

El Aeropuerto Internacional de Tocumen en la cadena logística y su aporte a la competitividad

En el ámbito del aumento del transporte aéreo internacional y la conectividad de nuestro país, la principal terminal aérea nacional, el Aeropuerto Internacional de Tocumen representa un elemento fundamental del corredor logístico nacional junto a la conectividad del Canal, el Ferrocarril, las autopistas y las telecomunicaciones.

Para el año 2010 el tráfico aéreo internacional de pasajeros se incrementó en 8.2% según la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) impulsado por un aumento del flujo turístico internacional y de negocios, por efectos de la crisis internacional de los años 2008-2009. En cifras corroboradas por la Organización Mundial de Turismo se destaca que el arribo de turistas internacionales se incrementó en 6.7% como resultado de una mayor demanda de pasajeros.

Por su parte, el transporte aéreo de carga aumentó el 20.6% y mostró una demanda que representó el 35% del valor de la mercancía internacional, ocupando un lugar relevante en la recuperación de la economía global (superando un 8.9% su capacidad de servicio).

Panamá está catalogado como el país de América Latina con la mayor conectividad aérea según la IATA. El sector de transporte aéreo en el 2010 aportó al PIB 4%, es decir, 833 millones, de dólares, representando el sector que más rápido crece en la economía, generando un crecimiento en el valor agregado del 21.3%. Al ser una economía pequeña con gran dependencia en las industrias de servicio internacionales, las conexiones aéreas a mercados claves son vitales para el desarrollo económico.

Panamá está bien conectada desde el año 2002, pero desde entonces se han hecho mayores adiciones a destinos económicamente importantes, como los aeropuertos JFK de Nueva York, Madrid y Río de Janeiro. Las frecuencias han aumentado un 53% desde el 2002 y el nivel de conectividad de Panamá ha aumentado un 40% desde el 2002 a la fecha. Este aumento provee beneficios económicos substanciales para Panamá y sus conexiones con la red aérea global. De acuerdo con IATA por cada 10% de incremento en conectividad con relación al PIB, éste se puede incrementar a largo plazo en \$12 millones (0.07%) anual.

El aeropuerto Internacional de Tocumen es una pieza importante en la estrategia de desarrollo del país impulsada por el gobierno nacional, explotando así su inigualable posición estratégica. El 2010 representó un año más de sostenibilidad en el crecimiento de las operaciones de pasajeros y carga que utilizaron la terminal aérea como punto de embarque, tránsito o llegada, acorde con la tendencia que se observa en América Latina, 5 millones de personas utilizaron esta vía demostrando así que las grandes inversiones realizadas en infraestructuras, turismo, comercio y la ampliación del Canal, convierten a Panamá en un exitoso *hub* multimodal, en el que se conjugan eficientemente el transporte aéreo, marítimo y terrestre.

El Aeropuerto es el centro principal para la conexión de pasajeros entre Norte, Centro y Sudamérica. Un tercio del total de pasajeros lo constituyen los que se encuentran en tránsito. Esto representa una alta proporción en comparación con los aeropuertos más importantes del mundo. Esto demuestra cuán eficientemente se consolidan como punto de transbordo de pasajeros para servir a pares de ciudades que no generan suficiente tráfico para justificar el servicio punto a punto.

La terminal aérea es operada por Tocumen S.A. Sociedad Anónima, cuyo capital en su totalidad pertenece al Estado Panameño. Fundada en 2003, con activos que superan 500 millones de balboas. Actualmente se brindan servicios aeroportuarios a 40 aerolíneas, con más de 8 mil operaciones mensuales, sirviendo a más de 5 millones de pasajeros al año, como se observa en el Cuadro N°1.

CUADRO N° 1
**INDICADORES DE GESTIÓN OPERATIVA
2005 - 2010**

OPERACIONES	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Aerolíneas en operaciones	43	34	35	35	31	36
Vuelos Pasajeros	36,534	42,924	50,023	33,529	70,454	73,152
Vuelos Carga	8,502	8,264	8,123	7,873	7,854	9,804
Total de Carga	103,164	82,166	82,485	86,589	63,594	79,732*
Pasajeros Embarcados	808,682	1,036,508	1,281,214	1,471,951	1,366,421	1,412,188*
Pasajeros Desembarcados	808,614	1,049,367	1,271,017	1,526,324	1,474,440	1,630,212*
Pasajeros tránsito	971,664	1,138,628	1,264,181	1,182,196	1,117,781	1,198,736*
Total de Pasajeros registrados	2,786,948	3,216,423	3,805,312	4,549,170	4,748,621	5,141,136*

*Provisional hasta Octubre 2010
Fuente: Tocumen S.A.

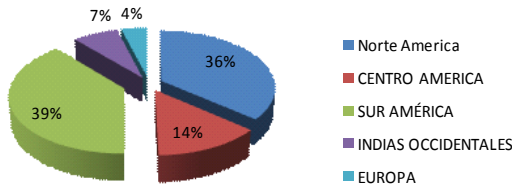
Operaciones

En cuanto a sus operaciones comerciales, para el año 2010 el movimiento de pasajeros (pasajeros y tránsito directo) se incrementó en 7.5%, donde los vuelos procedentes de Norteamérica y Centroamérica representaron el 58.6% del total. En el caso particular de Norteamérica, se duplicaron por la



recuperación económica de Estados Unidos y en el de Centroamérica, porque una mayor cantidad de personas se movilizó para tomar cruceros desde Colon Port Terminal o realizar compras que bajo otras circunstancias, hubiesen realizado en otros sitios. Ver Gráfica N°1.

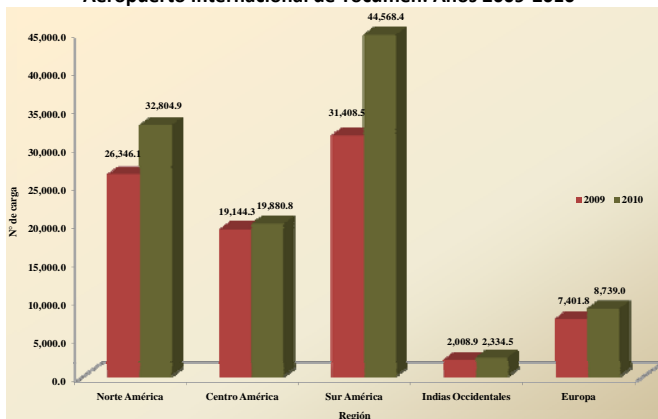
Gráfica N°1 Movimiento de tráfico de pasajeros por región 2010



Fuente: Dirección de Aeronáutica Civil

En cuanto al movimiento de carga internacional aérea, medida en toneladas métricas la misma aumentó 25.5%, pasando de 86,309.6 TM para el 2009 a 108,327.6 TM al finalizar el año 2010. Se puede destacar que la carga procedente de América del Sur creció en un 41.9% del total, seguido de Norteamérica con 24.5% y Europa con 18.1%. Ver Gráfica N° 2.

Gráfico N° 2 Movimiento de tráfico de carga, según región, registrada en el Aeropuerto Internacional de Tocumen: Años 2009-2010



Fuente: Dirección de Aeronáutica Civil

Complemento Tocumen S.A – Copa Airlines

La privilegiada posición geográfica de Panamá, ha favorecido el desarrollo de un HUB que cubre el continente americano y adicionalmente, a un creciente número de regiones de Europa. Tocumen se proyecta como uno de los aeropuertos con mayor capacidad de HUB de pasajeros y carga de la región. Como resultado del éxito de la compañía panameña Copa Airlines, el Aeropuerto Internacional de Tocumen se ha convertido en el principal hub de la región. Hoy Copa Airlines ofrece más vuelos y destinos internacionales dentro de Latinoamérica que cualquier otro hub en el continente y proyecta un crecimiento de 20% en capacidad en comparación con 2010. Al final de 2011, Copa Airlines volará a un total de 57 destinos en 28 países.

Dentro de los planes de expansión de Copa, se encuentra la entrega de 23 nuevas aeronaves en los próximos dos años. Según análisis previos de la empresa por cada aeronave que se agrega a la flota, se generan un total de 100 empleos. Por tanto, en 2011, cuando Copa haya recibido las 10 primeras aeronaves de la última orden realizada, la empresa generará más de 1,000 empleos adicionales, entre pilotos, técnicos, tripulación y equipo administrativo. Copa actualmente es el empleador más grande del sector privado en Panamá con 5,000 empleos. Igualmente la aerolínea amplía acceso a importantes mercados latinoamericanos. En diciembre de 2011, Copa Airlines comenzará a volar a Asunción, Paraguay; Cúcuta, Colombia; y al aeropuerto de O'Hare de Chicago, Illinois en Estados Unidos.

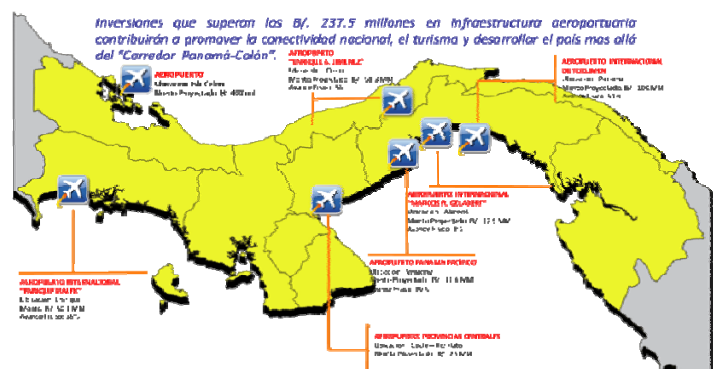
En el año 2010, Copa Airlines alcanzó importantes logros, entre los que se pueden destacar:

- Transporte de 5.2 millones de pasajeros en el año.
- Puntualidad arriba del 90% en el año 2010, según los estándares de la industria establecidos por el Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT), métrica que la coloca entre las mejores del mundo.
- Anuncio de una orden compra de 32 nuevas aeronaves Boeing 737-800 Next Generation, que serán despachadas entre el 2015 y 2018. La orden, valorada en 2 mil 600 millones de dólares, representó una de las mayores transacciones comerciales en la historia entre empresas privadas de EE.UU. y Panamá.

Inversiones en el sector

El gobierno ha invertido en las infraestructuras de este sector, con la finalidad de hacerlo más competitivo; es por ello que se requiere se orienten sus esfuerzos a la mejora de la calidad y mayor eficiencia de los servicios prestados; reforzando la seguridad de las operaciones y ofreciendo un mayor nivel de protección. En mapa N° 1 nos presenta las principales inversiones en infraestructuras realizadas y en proceso a nivel nacional con la finalidad de mejorar la conectividad aérea nacional, las cuales superan los B/. 237 millones.

MAPA N° 1



Proyecto de Ampliación

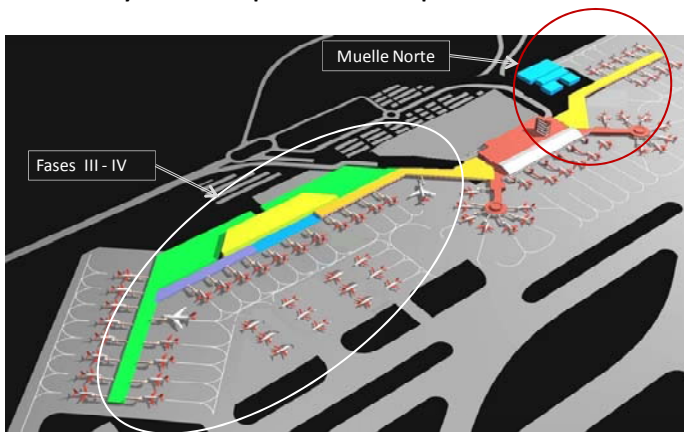
El incremento en el número de pasajeros y la llegada de nuevas aerolíneas, sumadas a otras que han manifestado interés de volar a Panamá, han llevado a la administración de Tocúmen a adelantar el proceso de ampliación de la terminal aérea privada con propiedad estatal. El proyecto busca situar a Tocúmen como uno de los aeropuertos más modernos y tecnológicamente avanzados de Centro y Suramérica.

La inversión en la ampliación del Aeropuerto Internacional de Tocumen y los cambios en la regulación en el sector de turismo son las principales metas del Gobierno Nacional para impulsar el turismo como motor de crecimiento de la economía panameña. Dado el incremento de las operaciones aéreas en Panamá, y gracias al sostenido crecimiento de nuestro país como destino para el turismo y los negocios, la terminal aérea de Tocumen se aboca a una nueva remodelación y ampliación de su estructura.

Las fases tres y cuatro del aeropuerto internacional de Tocumen, que estaban programadas para iniciar construcción en 2012 y 2015, respectivamente, se adelantarán para finales de 2011. El plan maestro se contemplaba para 2012 el inicio de la construcción del muelle sur (una réplica del muelle norte), mientras que para 2015 se proyectaban los primeros trabajos de la terminal sur, un nuevo edificio que contará con instalaciones propias de Migración y Aduanas. Sin embargo ahora, se unirán los dos proyectos en un solo contrato, lo que representará una inversión de entre 300 millones y 350 millones de dólares. Ver Esquema N° 1. Además de la construcción de la nueva terminal, también se crearán nuevas plazas de estacionamientos y se modificará el cauce del río Tocumen.

Esquema N° 1

Fases III y IV de la Ampliación del Aeropuerto Intl. de Tocumen



Fuente: Tocumen S.A.

Actualmente la primera fase de ampliación “Muelle Norte” posee avances de ejecución del 85% y se espera que inicie en operaciones en octubre próximo, tras una inversión de 75 millones de dólares. Una vez entre en operaciones el “Muelle Norte”, el aeropuerto podrá resolver el actual problema de saturación y además crecer las operaciones hasta un 30% a corto tiempo.

Adicionalmente se destaca la realización de estudios necesarios para importantes proyectos como el Airport City Complex, un complejo turístico de calidad internacional, que albergará además de importantes centros comerciales, canchas de golf y otras facilidades para ejecutivos y turistas.

Beneficios

Con mejores infraestructuras de transporte nacional, en especial de las terminales aéreas, Panamá podrá seguir consolidándose como un importante centro de desarrollo multimodal de las Américas apoyado por nuestra estratégica posición estratégica natural.

Entre los principales beneficios de los planes de ampliación podemos mencionar:

- Mayor conectividad internacional
- Mayor capacidad para el tránsito internacional de pasajeros y de carga
- Mayor fluidez de turistas y por ende mayor impacto del gasto turístico en la economía nacional
- Maximización de operaciones de los vuelos
- Generación de nuevos empleos
- Atracción de empresas multinacionales para establecerse en Panamá
- Crecimiento de la actividad comercial nacional y de ZLC
- Mayores aportes en valor agregado a la economía nacional
- Mejora en las calificaciones e índices internacionales de competitividad.

La demanda de transporte aéreo internacional sigue en aumento, con el desarrollo diario del comercio internacional se hace imperante que Panamá avance hacia un sistema moderno que pueda hacer frente a esta creciente demanda de manera eficiente a mediano y largo plazo manteniendo los altos niveles de conectividad. Para este año se espera que el número de pasajeros supere los 6 millones. Por ello, una vez puesto en operaciones el Muelle Norte, Tocumen, S.A. espera comenzar el proyecto ambicioso de la terminal sur que incluye las fases III y IV de programa de ampliación.

